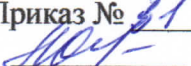


МКДОУ «Победовский детский сад»

РАСМОТРЕНО И ПРИНЯТО:
общим собранием трудового коллектива
протокол № 1 от «28» 08 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
заведующий МКДОУ «Победовский детский сад»
Приказ № 31 от «01» 09 2020 г.
 Л.Ю. Лыкова



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального казенного дошкольного
образовательного учреждения
«Победовский детский сад»
Кизлярского района республики Дагестан
на 2020-2025 годы

Полное наименование программы	Программа развития муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения «Победовский детский сад» Кизлярского района Республики Дагестан
Основания для разработки программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ Программы развития МКДОУ «Победовский детский сад» за период 2015-2020 гг. (приложение отдельно). 2. Федеральный закон от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ст.28. 3. Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации Приказ от 18 октября 2013 г. N 544н «Об утверждении профессионального стандарта "Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель). 4. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации 2018-2025) 5. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование». 6. Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10) 7. Государственная программа Республики Дагестан «Развитие образования в Республики Дагестан», утвержденная постановлением Правительства Республики Дагестан от 23.12.2014 № 664. 8. Постановление «Об утверждении государственной программы Республики Дагестан "Развитие образования в Республике Дагестан" (с изменениями на 14 августа 2020 года).
Назначение программы	Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения на основе анализа работы МКДОУ «Победовский детский сад». Обновление содержания образования и организации воспитания в связи с реализации национального проекта «Образование» - это инициатива, направленная на обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования и вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
Статус документа	Программа развития является основой для создания годового плана дошкольной организации, планов работы администрации детского сада, специалистов и воспитателей, а также программ взаимодействия с потребителями образовательных услуг и социальными партнёрами.
Период и этапы реализации программы	<p>Программа будет реализована в 2020-2025 годы в три этапа.</p> <p><i>1-ый этап – подготовительный (2020)</i></p> <p><i>2-ой этап – практический (2021-2024)</i></p> <p><i>3-ий этап – итоговый (2025)</i></p>
Финансовое обеспечение Программы	Осуществляется в пределах текущего финансирования (далее ВПТФ)
Цель программы	<p>Стратегическая цель:</p> <p>Переход от традиций к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного стандарта дошкольного образования, направленного</p>

	<p>на образование, воспитание и развитие детей нового поколения с учетом запросов родителей и интересов детей.</p> <p>Тактическая цель:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг в учреждении, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей. 2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью МКДОУ «Победовский детский сад». 3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.
<p>Основные задачи, мероприятия программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обновление нормативной базы образовательного учреждения в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» 2020 года и обеспечение преемственности основных образовательных программ МКДОУ «Победовский детский сад» и начального образования в соответствии с ФГОС ДО. 2. Создание условий для реализации федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного образования. 3. Обеспечение охраны и укрепления здоровья детей, обеспечение их психического благополучия, формирование у дошкольников ответственности за свое здоровье, культуру здорового и безопасного образа жизни. 4. Формирование предпосылок у детей к обучению в школе и осуществление преемственности дошкольного и начального обучения. 5. Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, увеличение спектра услуг дополнительного образования детей, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы МКДОУ «Победовский детский сад» новых форм дошкольного образования, в том числе информационно-коммуникационных. 6. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива МКДОУ «Победовский детский сад» в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию. 7. Обеспечение разностороннего, полноценного развития каждого ребенка, с учетом его индивидуальных особенностей и возможностей. Обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития ребёнка в разных видах деятельности. 8. Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. 9. Привести в соответствие с требованиями ФГОС ДО инновационной программы дошкольного образования, развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу МКДОУ «Победовский детский сад». 10. Модернизировать систему управления дошкольным образовательным учреждением в условиях его деятельности в режиме развития.

	<p>11. Создание условий для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников. Использование возможностей сетевого взаимодействия и интеграции в образовательном процессе.</p> <p>12. Повышение информационной открытости образовательного пространства МКДОУ «Победовский детский сад».</p>
<p>Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - повышены профессиональные компетенции педагогов, 10% педагогов прошли добровольную независимую оценку профессиональной квалификации - создана система интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства МКДОУ «Победовский детский сад» как инструмента развития гармонично развитой и социально ответственной личности; - создание единой цифровой образовательной среды между участниками образовательного процесса; - обеспечение поддержки семьи и повышения компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. - расширение возможностей потенциала социального партнерства (создание единого образовательного пространства для развития детей, педагогов и родителей). - укрепление и развитие материально-технической базы МКДОУ «Победовский детский сад».
<p>Разработчики программы</p>	<p>Методист по дошкольному образованию МКУ «Информационно – методический центр» - Жилина Н.В. Заведующий МКДОУ «Победовский детский сад» - Лыкова Л.Ю.</p>
<p>Система организации контроля за выполнением программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - контроль за ходом реализации Программы осуществляется администрацией МКДОУ «Победовский детский сад»; - в обязанности МКДОУ «Победовский детский сад» входит периодическое информирование родителей воспитанников о ходе реализации Программы (посредством сайта, родительских собраний, отчетных мероприятий, групп в социальных сетях и т.д.)

Программа развития муниципального казенного дошкольного образовательного учреждения «Победовский детский сад» Кизлярского района Республики Дагестан с 2020 по 2025 года представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий в образовательной организации для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления. Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития является основанием для интеграции образовательной организации в сетевые сообщества (объединения, кластеры) системы образования по приоритетам развития образования.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития образовательной организации призвана:

- ✓ обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности образовательной организации;
- ✓ обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- ✓ консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения образовательной организации для достижения целей Программы.

Программа развития (далее Программа) является управленческим инструментом образовательной организации по достижению целей государственной политики в сфере образования.

Цели государственной политики сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

1. Цель: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

2. Цель: воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Трансформируем эти две цели в инструментальные цели развития образовательной организации:

- ✓ совершенствование системы управленческих и методических действий, реализующих право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития ребенка, максимально полное удовлетворение социального заказа.
- ✓ выполнение государственного задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы образовательного учреждения через проекты, реализуемые с помощью педагогического коллектива:
- ✓ обеспечение детей в возрасте от 3 лет качественными условиями для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем увеличения охвата сетевого взаимодействия с социальными партнерами;
- ✓ внедрение целевой модели информационно-просветительской поддержки родителей, включающей создание, в том числе в дошкольных образовательных организациях, консультационных центров, обеспечивающих получение родителями детей дошкольного возраста методической, психолого-педагогической, в том числе диагностической и консультативной, помощи на безвозмездной основе;
- ✓ повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников в форматах непрерывного образования. Прохождение педагогическими работниками добровольной независимой оценки профессиональной квалификации.

Результатом работы МКДОУ «Победовский детский сад» по направлениям является повышение эффективности работы МКДОУ «Победовский детский сад», результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования, которые служат для ведения контроля за организацией и внесения изменений в основную образовательную программу.

Проекты, представленные для реализации плана Программы развития, рассчитаны на весь период с 2020 по 2025 годы ее реализации.

При разработке стратегии развития МКДОУ «Победовский детский сад» была определена перспектива деятельности коллектива.

Развитие дошкольной образовательной организации в условиях реализации новой государственной образовательной политики

Возможные риски и пути их преодоления

Риски	Методы устранения
Недостаточная готовность педагогов к инновационной деятельности	Обучение педагогов
Увеличение доли детей с низким уровнем здоровья, интеллектуального и физического развития Недостаточное усвоение программных требований, невозможность реализации образовательного процесса в полном объеме.	Построение гибкого и здоровьесберегающего образовательного пространства
Низкая заинтересованность родителей (законных представителей) в образовательной деятельности	Вовлечение родителей (законных представителей) в образовательный процесс. Использование интерактивных форм работы с родителями
Снижение рейтинга ДОУ	Создание имиджа и высокоэффективной образовательной системы.
Не своевременное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся	Создание психолого-медико-педагогической комиссии, отслеживающей результаты обучающихся и дающей своевременные рекомендации по изменению образовательного маршрута

Действия по реализации программы Развития

Основные направления практических действий по реализации Программы состоят в повышении у педагогов и родителей уровня понимания требований современного дошкольного образования:

1. Модернизация системы управления МКДОУ «Победовский детский сад», обеспечение развития системы самооценки качества образования и эффективности работы в сочетании с информационной открытостью.

- создание комфортных условий пребывания детей в МКДОУ «Победовский детский сад»;

- создание условий для открытости образовательного учреждения;

- формирование положительного имиджа

2. Создание условий для повышения качества образования в учреждении.

- лично-ориентированный подход к формированию личности ребенка в процессе реализации приоритетных направлений деятельности дошкольного учреждения.

- через реализацию компетентного подхода к организации развивающего игрового пространства;

- интеграцию в организации детской деятельности МКДОУ «Победовский детский сад» и семьи;

- использование гибкой тактики руководства детской деятельностью педагогами и родителями;

- создание цифровой образовательной среды МКДОУ «Победовский детский сад»

3. Развитие педагогического потенциала. Повышение профессиональной компетентности педагогов.

- Повышение профессиональной компетентности педагогов:
- Внедрение инновационных развивающих технологий
- повышение уровня теоретической и психологической подготовки педагогов;
- формирование инновационной направленности в деятельности педагогического коллектива на основе изучения, обобщения и распространения передового педагогического опыта;
- обеспечение возможности в распространении педагогического опыта;
- изучение новых нормативных документов, инструктивно-методических материалов, оказание помощи педагогам в самообразовании;
- помощь в овладении информационно-коммуникационными технологиями.

4. Формирование профессиональной компетентности молодого педагога.

- Создание условий для успешной профессиональной адаптации начинающего педагога детского сада в процессе «вхождения» в образовательную среду.
- Обеспечение реализации потребности начинающих педагогов на повышение своей профессиональной квалификации.
- Оказание консультативной помощи всем начинающим педагогам по вопросам образования и воспитания детей дошкольного возраста.

5. Создание системы консультирования для родителей, взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности в воспитании подрастающего поколения.

- организация системной работы с родителями и педагогами по осуществлению совместных мероприятий;
- обеспечение интеграции общественного и семейного воспитания;
- вовлечение родителей в построение образовательного процесса, посредством постоянного их информирования;
- организация партнерства между социальными участниками образовательного процесса;
- усовершенствование форм эффективного взаимодействия МКДОУ «Победовский детский сад» с социальными партнерами по вопросам воспитания.

Концепция программы развития

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования и привлечения новых ресурсов, обеспечивающих достижение этого качества образования.

- ✓ компетенции самостоятельной образовательной деятельности воспитанников;
- ✓ возможности онлайн - образования;

- ✓ подготовка родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для МКДОУ «Победовский детский сад» выступают:

- ✓ формирование цифровых компетенций педагогических работников;
- ✓ психолого-педагогическое, методическое консультирование родителей;
- ✓ инновационная деятельность;
- ✓ вовлечение в образовательный процесс внешних субъектов (родителей, социальных институтов и др.);
- ✓ система выявления и поддержки одаренных детей;
- ✓ проектирование индивидуальных учебных планов воспитанников;
- ✓ оптимизация управленческой системы МКДОУ «Победовский детский сад»;
- ✓ институт наставничества;
- ✓ профессиональное конкурсное движение;
- ✓ внедрение электронного документооборота.

Реализация программы Развития МКДОУ «Победовский детский сад»

Программа будет реализована в период с 2020 –2025 годы в три этапа.

1-й этап – подготовительный (2020):

- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.

2-й этап – практический (2021–2024):

- апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий;
- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития;
- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- коррекция мероприятий.

3-й этап – итоговый (2025):

- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение полученных результатов;
- анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития.

Достижение целей и задач Программы планируется через реализацию следующих проектов:

- ✓ «Современный образовательный детский сад»
- ✓ «Успех каждого ребенка»
- ✓ «Поддержка семей, имеющих детей»
- ✓ «Информационное пространство» в рамках Федерального проекта «Цифровая образовательная среда»
- ✓ «Педагог будущего» в рамках Федерального проекта «Учитель будущего»

Цели представляемых проектов направлены на оптимизацию всех сторон воспитательно-образовательного процесса, включая управление детским садом, а значит, находятся во взаимосвязи со стратегическими задачами Программы развития детского сада.

Проект «Современный образовательный детский сад»

Цель: Совершенствование материально-технической базы ДОУ.

Задача: Рациональное использование бюджетных средств для формирования качественной предметно – развивающей среды и материально- технической базы ДОУ.

№ п.п	Мероприятия проекта «Современный образовательный детский сад»	Планируемый результат	сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Мониторинг материально-технического состояния учреждения	Адресная программа на капитальный и частичный ремонт ДОУ	2020-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий
2.	Пополнение Развивающей предметно-пространственной среды согласно требованиям ФГОС ДО.	Оснащение групповых помещений в соответствии с современными требованиями	2020-2025	Бюджет	Заведующий, воспитатели, специалисты
3.	Закупка оборудования для пищеблока, прачечной, музыкального и физкультурного залов, методического кабинета	Приобретение оборудования	2020-2024	Бюджет	Заведующий,
4.	Косметический ремонт помещений детского сада	Адресная программа	2021-2024	Бюджет	воспитатели, специалисты
5.	Оснащение методического	Создание информационного	2023-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий

	кабинета.	центра в методическом кабинете, систематизация и хранение исследовательских и проектных работ			
6.	Разработка программы развития детского сада в соответствии с целями национального проекта «Образование»	Разработана программа развития и размещение ее на сайте ДОУ	январь 2020	Без финансирования	Заведующий

Проект «Успех каждого ребенка»

Цель: создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности

Задача: обновление содержания и методов дополнительного образования детей, развитие кадрового потенциала и модернизации системы дополнительного образования.

№ п. п	мероприятия проекта «Успех каждого ребенка»	планируемый результат	сроки проведения	Финансирование	ответственные
1.	Анализ запроса родителей и потребностей обучающихся по определению направлений дополнительного образования	Организовано дополнительное образование воспитанников в детском саду на основе запроса родителей и их потребностей обучающихся.	2020-2021	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
2.	Анализ ресурсной базы детского сада для организации дополнительного образования.	Организация методического сопровождения педагогов	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
3.	Участие в открытых мероприятиях района	Увеличение числа участников в мероприятиях района	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
4.	Повышение эффективности	Расширение взаимодействия	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели,

	управления МКДОУ «Победовский детский сад» через расширение взаимодействия с организациями дополнительного образования	МКДОУ «Победовский детский сад» с организациями дополнительного образования			специалисты
5.	Организация процесса воспитания на основе исторических и национально-культурных традиций и духовно-нравственных ценностей народов РФ	Построение учебно-воспитательного процесса на основе исторических и национально-культурных традиций и духовно-нравственных ценностей народов РФ	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты

Проект «Поддержка семей, имеющих детей»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей воспитанников в вопросах образования и воспитания

Задача: Совершенствование системы взаимодействия с родителями, обеспечивающей повышение уровня грамотности родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, а также согласование требований педагогов и родителей в вопросах воспитания и развития детей.

№ п. п	Мероприятия проекта «Поддержка семей, имеющих детей»	Планируемый результат	сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Проведение анкетирования родителей, направленного на трудности в воспитании своих детей и проблемы по организации работы детского сада (в начале учебного года и в конце).	Организация системы ежемесячной работы по проведению консультирования родителей всеми специалистами ДОУ, в соответствии в выявленными	2020-2021	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты

		проблемами.			
2.	Проведение исследований семей воспитанников для выявления: уровня удовлетворенности родителей работой МКДОУ «Победовский детский сад», основных ценностей семей, их образовательного уровня, социального и материального положения.	Организация методического сопровождения педагогами трудных семей	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
3.	Выявление трудностей и проблем для организации педагогической работы с родителями	Регулярная работа поддержки семей, имеющих детей	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
4.	Понимание мнения родителей о сущности и результатах работы поддержки семей, имеющих детей	Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер-классы)	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
5.	Итоговое онлайн-анкетирование родителей по результатам работы семейного клуба, с предоставлением отчета на сайте МКДОУ «Победовский детский сад».	Работа над ошибками с учетом мнения родителей (законных представителе).	2021-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты

**Проект «Информационное пространство»
в рамках Федерального проекта «Цифровая образовательная среда»**

Цель: создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей доступность цифрового образовательного пространства для всех участников образовательной деятельности.

Задача: совершенствование предметно-образовательной среды МКДОУ «Победовский детский сад» с учетом планируемых изменений в образовательном процессе.

№ п. п	Мероприятия проекта «Цифровая образовательная среда»	Планируемый результат	Сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Проведение качественного анализа материально-технической базы предметно-пространственной среды в МКДОУ «Победовский детский сад»	Соответствие материально-технической базы детского сада современным требованиям	2020-2025	Без финансирования	Заведующий, завхоз, воспитатели, специалисты
2.	Обновление компьютерной техники (приобретение компьютерной и офисной техники, мультимедийного оборудования) для проведения ОД с обучающимися и педагогами	Подключение высокоскоростного интернета, приобретение ноутбуков для групп, ведение электронных документов в учреждении (планирование, диагностика, отчеты, портфолио детей и педагогов и др.)	2020-2025	Бюджетное финансирование	Заведующий, завхоз, воспитатели, специалисты
3.	Анализ сайта детского сада.	Соответствие сайта современным требованиям	2020-2025	Бюджетное финансирование	заведующий
4.	Использование дистанционных технологий для расширения образовательного пространства.	Повышение ИКТ компетентности педагогов через КПК	2020-2025	Бюджетное	заведующий воспитатели, специалисты

**Проект «Педагог будущего»
в рамках Федерального проекта «Учитель будущего»**

Цель: внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.

Задача: совершенствование профессиональных компетенций педагогов.

№ п. п	Мероприятия проекта «Педагог будущего»	Планируемый результат	сроки проведения	Финансирование	Ответственные
1.	Непрерывное и планомерное повышения квалификации педагогических работников, на основе использования современных цифровых технологий	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты педагогов для ликвидации профессиональных дефицитов	2022-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
2.	Участие в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками;	Обмен опытом на уровне района. Участие педагогов в методических мероприятиях на разных уровнях	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
3.	Повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников в форматах непрерывного образования в том числе в рамках внутрифирменного обучения	Составление графика поэтапного повышения квалификации педагогических работников	Ежегодно	Внебюджетное финансирование	заведующий воспитатели, специалисты
4.	Прохождение педагогическими работниками добровольной независимой оценки профессиональной квалификации	Составление плана-графика по желанию педагогов	2020-2025	Внебюджетное финансирование	заведующий воспитатели, специалисты
5.	Педагогическое сопровождение молодых	Деятельность «Школы молодого	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты

	специалистов (наставничество)	педагога»			
6.	Прохождение аттестации педагогических работников	Согласно графику прохождения аттестации	2020-2025	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты
7.	Осуществление контроля качества выполнения планируемых направлений деятельности	Проверка Комитетом образования, в соответствии современным требованиям	Раз в три года	Без финансирования	заведующий воспитатели, специалисты

Индикаторы эффективности реализации программы развития в динамике на 2020-2025 гг..

	2020	2021	2022	2023	2024 - 2025
Материально-техническое обеспечение ДОУ	20%	30%	50%	70%	80%
Доля педагогов используемых в своей работе цифровых программ и технологий, в том числе в области ИКТ	20%	25%	30%	35%	44%
Доля воспитанников при повышении качества образования в ДОУ, рост личных достижений детей, высокая адаптированность к школьному обучению	72%	75%	80%	85%	90%
Повышение компетенций педагогических кадров магистратура (кол-во чел.)	1	1	1	2	3
	3	2	2	2	3
	3	1	2	2	6
доля участников образовательного процесса в эффективности и совершенствовании модели взаимодействия с родителями и социумом	41%	51%	62%	68%	72%
Доля участников образовательного процесса при определении качества взаимосвязи с родителями в интернет –пространстве	12%	17%	33%	37%	42%

Финансирование Программы развития

	2020	2021	2022	2023	2024 - 2025
Процент средств нормативного финансирования, направленных на развитие учреждения	70%	73%	75%	77%	80%
Привлечение дополнительных финансовых средств*	0,2 %	0,4%	0,6%	0,8%	0,9%

*Объём привлеченных дополнительных финансовых средств, указан в процентном соотношении к ежегодному нормативному финансированию МКДОУ «Победовский детский сад».

Управление программой развития МКДОУ «Победовский детский сад»

Заказчиком и координатором Программы является Педагогический совет МКДОУ «Победовский детский сад».

Заказчик – координатор в лице заведующего МКДОУ «Победовский детский сад»:

- ✓ разрабатывает и утверждает в пределах своих полномочий нормативные правовые акты, необходимые для реализации Программы;
- ✓ разрабатывает и утверждает ежегодно публичный доклад о ходе реализации и результатах Программы;
- ✓ разрабатывает ежегодно в установленном порядке предложения по уточнению перечня программных мероприятий на очередной финансовый год, уточняет затраты по программным мероприятиям, а также механизм реализации Программы;
- ✓ разрабатывает перечень целевых показателей для контроля хода реализации Программы;
- ✓ несет ответственность за своевременную и качественную подготовку и реализацию Программы, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;
- ✓ организует информационное сопровождение в целях управления реализацией Программы и контроля хода программных мероприятий;
- ✓ осуществляет координацию деятельности исполнителей по подготовке и реализации программных мероприятий, а также по анализу и рациональному использованию средств бюджета и средств внебюджетных источников;
- ✓ утверждает механизм управления Программой.

Для текущего управления реализацией Программы создаются творческие группы из педагогов МКДОУ «Победовский детский сад» по разработке и реализации Программы развития и целевых проектов.

Основными задачами творческих групп в ходе реализации Программы являются:

- ✓ подготовка предложений по направлениям работы, по формированию перечня программных мероприятий на каждый год;

- ✓ подготовка предложений по вопросам реализации Программы для рассмотрения на Педагогическом совете и общем родительском собрании;
- ✓ выявление содержательных и организационных проблем в ходе реализации Программы и разработка предложений по их решению.
- ✓ разработка и апробация предложений по механизмам и схемам финансового обеспечения реализации Программы;
- ✓ организация и проведение мониторинга результатов реализации программных мероприятий по каждому направлению работы;
- ✓ организация и проведение оценки показателей результативности и эффективности программных мероприятий;
- ✓ принятие решения об участии в презентациях, конкурсах, экспертизе и т.п.
- ✓ ведение отчетности о реализации Программы;
- ✓ организация размещения в электронном виде на сайте информации о ходе и результатах реализации Программы, финансировании программных мероприятий, привлечении внебюджетных средств, проведении экспертиз и конкурсов.

Управление и корректировка программы осуществляется Педагогическим советом МКДОУ «Победовский детский сад». Управление реализацией Программы осуществляется заведующим МКДОУ «Победовский детский сад».

Система организации контроля за выполнением Программы развития МКДОУ «Победовский детский сад».

1. Составление ежегодных планов мероприятий ответственными за реализацию отдельных проектов, представление их Совету дошкольного образовательного учреждения.
2. Ежегодные отчеты по самообследованию МКДОУ «Победовский детский сад».
3. Освещение хода реализации Программы (по результатам отчетов) на сайте дошкольного образовательного учреждения, на конференциях и семинарах разного уровня и др.
4. Ежегодные отчеты на педагогических советах дошкольного образовательного учреждения, родительских собраниях и сайте МКДОУ «Победовский детский сад».

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575788

Владелец Лыкова Людмила Юрьевна

Действителен с 02.09.2021 по 02.09.2022